

**UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS INFORMÁTICAS**  
**VICERRECTORÍA DE FORMACIÓN**  
**DIRECCIÓN DE FORMACIÓN POSTGRADUADA**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMÁTICOS**  
**CONVOCATORIA PARA INICIO DE LA MAESTRÍA**

**TÍTULO QUE ADQUIERE EL ASPIRANTE AL CONCLUIR LOS ESTUDIOS DEL PROGRAMA**

- **Máster en Gestión de Proyectos Informáticos**

**REQUISITOS GENERALES DE INGRESO**

Para ingresar en la maestría se exigen los siguientes requisitos:

1. Ser graduado universitario que se acredita con una copia del título o certificado de graduación.
2. Estar autorizado y avalado por la dirección institucional de su centro de trabajo mediante documento oficial. (Caso de cubanos)

**REQUISITOS ESPECÍFICOS PARA ESTUDIANTES EXTRANJEROS**

Los extranjeros que no hayan obtenido su título en un CES de Cuba y estén interesados en matricular en un programa de postgrado académico deberán cumplir los siguientes requisitos:

RESOLUCION No. 26 /12, ARTICULO 18.

Si es graduado universitario de un centro de educación superior de nuestro país presentará el título, del cual se registrará los datos de la institución donde se graduó, fecha de graduación, así como tomo y folio del título. Para los programas académicos se exigirá, además, una fotocopia del título, la cual será debidamente cotejada con el original y conservada por la secretaria de la universidad o de la institución autorizada para la educación de posgrado, donde se desarrolla el programa. En todos los casos se registrará el nombre de la persona que efectuó la revisión del título y la fecha en que ésta se realizó;

- a) el ciudadano extranjero que no haya obtenido su título de educación superior en un centro de educación superior de Cuba, y esté interesado en matricular en un programa de posgrado académico deberá presentar el título original legalizado por la Embajada de Cuba en el país donde lo obtuvo, legalizarlo en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba y posteriormente presentarlo en el Departamento Jurídico del Ministerio de Educación Superior para su reconocimiento o convalidación. Lo ante  n requisito para ser aceptado como estudiante del programa. De resultar á incluirse una traducción oficial al idioma español también legalizada;

- b) cumplir con los requisitos de ingreso del programa de posgrado;
- c) presentar, en el caso de autofinanciados que desean matricular en programas de diplomado, maestría, especialidad o doctorado, carta de solicitud de matrícula a la institución designada para esos casos del Ministerio de Educación Superior, Ministerio de Educación, Ministerio de Salud Pública; Ministerio de Cultura y otros Organismos de la Administración del Estado, según corresponda;
- d) presentar el currículum de vida actualizado, sobre todo de los cinco últimos años;
- e) presentar certificado de salud debidamente legalizado que incluya declaración de que no porta enfermedades transmisibles y de forma específica el Virus de Inmunodeficiencia Humana, que no posee impedimentos físicos o mentales invalidantes para el estudio. Para estancias en posgrados de corta duración, cada Organismo de la Administración del Estado podrá adecuar el cumplimiento de este requisito;
- f) presentar diez (10) fotos de tamaño 1x1 pulgadas;
- g) presentar documento que certifique que no posee antecedentes penales debidamente legalizado en el consulado de Cuba en su país; y
- h) recibir la aprobación de la institución autorizada del posgrado en cuestión.

**ARTICULO 19.** Los ciudadanos extranjeros deben dirigir los documentos que se exigen en el artículo anterior a las misiones diplomáticas cubanas para su análisis correspondiente, la que se pronunciará sobre su validez, aceptación y legalización, y posteriormente entregarán al interesado.

**ARTICULO 20.** Los ciudadanos extranjeros para solicitar sus matrículas deberán presentar su expediente, con los documentos que se mencionan en el artículo 19, a través de las vías que se establezcan para esos trámites y por esas mismas vías recibirán la aceptación o no como estudiantes de posgrado del programa solicitado.



## **OBJETIVOS**

- ✓ Proyectar estrategias de desarrollo para instituciones orientadas a proyectos.
- ✓ Dirigir y gestionar proyectos con un uso adecuado de las técnicas de dirección integrada de proyectos alineada con estándares internacionales.
- ✓ Elaborar, ejecutar, controlar y asesorar proyectos de investigación e innovación y producción.
- ✓ Analizar bases de datos y organizar bibliotecas personales que permita elaborar un estado del arte.
- ✓ Investigar, desarrollar e innovar en la problemática de gestión de proyectos e ingeniería de proyectos con un alto grado de independencia cognoscitiva.

## **PERFIL PROFESIONAL DEL EGRESADO**

Atendiendo a los objetivos de esta maestría, que prefiguran el estado deseado a alcanzar por los maestrantes mediante las transformaciones que en ellos se logran como resultado del programa, se define entonces de la manera más general, el perfil del egresado como:

Profesional con un dominio de métodos de investigación, desarrollo e innovación, amplia cultura científica y conocimientos avanzados en la gestión de conocimiento, ingeniería de software, técnicas de dirección, elaboración, ejecución y dirección integrada de proyectos, el cual ha desarrollado habilidades para el trabajo docente, de investigación, desarrollo e innovación y de gestión, capaz de crear enfoques o propuestas novedosas en este campo, preparado en fin, para realizar con eficacia y eficiencia las siguientes funciones:

- ✓ Dirigir y gerenciar proyectos.
- ✓ Elaborar, ejecutar y dirigir proyectos de investigación, desarrollo e innovación en disímiles campos de la actividad humana.
- ✓ Proyectar estrategias de desarrollo en organizaciones orientadas a proyectos.
- ✓ Dirigir y laborar en oficinas de gestión de proyectos.
- ✓ Realizar investigaciones, desarrollo e innovación en gestión de proyectos e ingeniería de software desarrollando nuevos conocimientos. Ejecutar asesorías y dirigir instituciones que se dediquen a la gestión de proyectos.

Se pretende además, contribuir a la formación de especialistas preparados para el desarrollo de investigaciones y la innovación en el ambiente del desarrollo de proyectos con conocimientos y competencias adquiridos para la formación de líderes de proyectos, analistas de sistemas, especialistas en gestión de la calidad, gestión de recursos humanos, gestor de costos, gestor de servicios de soporte y arquitectos de sistemas.



## REQUERIMIENTOS PARA LA DEFENSA

| ACTIVIDAD                        | CRÉDITOS | FORMA DE LOGRARLO                                                                                                                                            |
|----------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cursos lectivos obligatorios     | 12       | Cursar los 4 cursos obligatorios del programa.                                                                                                               |
| Cursos optativos                 | 14       | Cursar al menos 5 cursos optativos del programa según los créditos.                                                                                          |
| Créditos por seminarios de tesis | 6        | El estudiante deberá presentar resultados parciales de su investigación en 3 seminarios, cada seminario aporta 2 créditos y el último es además pre-defensa. |
| Créditos no lectivos             | 10       | Se adquieren por publicaciones en revistas, eventos y avales de introducción de los resultados en la producción.                                             |
| Créditos por defensa de la tesis | 30       | Se adquieren por el acto de defensa de la tesis.                                                                                                             |

## CARACTERÍSTICAS DEL PLAN DE ESTUDIOS

| Cursos                               | Tipo de curso | Créditos | Profesores                            | Cargo     |
|--------------------------------------|---------------|----------|---------------------------------------|-----------|
| Curso Básico de Gestión de Proyectos | Obligatorio   | 3        | Dr.C<br>Roberto Delgado Victore       | Principal |
|                                      |               |          | Dr.C Pedro Y. Piñero<br>Pérez         | Profesor  |
|                                      |               |          | Dr.C Pascual Verdecia<br>Vicet        | Profesor  |
| Gestión de la Calidad                | Obligatorio   | 3        | Dr.C Pedro Y. Piñero<br>Pérez         | Principal |
|                                      |               |          | Dr.C Anisleiby Fernández<br>Hernández | Profesor  |
|                                      |               |          | Dr.C Arturo César Arias<br>Orizondo   | Profesor  |
| Gestión de Alcance y Tiempo          | Obligatorio   | 3        | Dr.C Surayne Torres<br>Lopez          | Principal |
|                                      |               |          | Dr.C Arturo César Arias<br>Orizondo   | Profesor  |
|                                      |               |          | Dr.C Nemury Silega<br>Martínez        | Profesor  |



|                                                  |                    |   |                                            |           |
|--------------------------------------------------|--------------------|---|--------------------------------------------|-----------|
| Gestión de Costos y Adquisiciones                | Obligatorio        | 3 | Dr.C Roberto Delgado Victore               | Principal |
|                                                  |                    |   | MS.c Ana Rita Poyeaux                      | Profesor  |
| Cursos Especializados                            |                    |   |                                            |           |
| Dirección Integrada de Proyectos                 | Especializado      | 3 | Dr.C Pascual Verdecia Vicet                | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez                 | Profesor  |
|                                                  |                    |   | Dr.C Roberto Delgado Victore               | Profesor  |
| Gestión de Riesgos                               | Especializado      | 3 | Dr.C Pascual Verdecia Vicet                | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Yeleny Zulueta Velis                  | Profesor  |
| Gestión de Recursos Humanos                      | Especializado      | 3 | Dr.C Surayne Torres Lopez                  | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Armando Pérez Fuentes                 | Profesor  |
| Negociación                                      | Especializado      | 2 | Dr.C Mario González Arencibia              | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Anisleiby Fernández Hernández         | Profesor  |
| Liderazgo de excelencia                          | Especializado      | 3 | Dr.C Mario González Arencibia              | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Surayne Torres Lopez                  | Profesor  |
|                                                  |                    |   | Dr.C Armando Pérez Fuentes                 | Profesor  |
| Modelos de Desarrollo de Software                | Especializado      | 3 | Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez                 | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Rafael Arturo Trujillo Rasua          | Profesor  |
|                                                  |                    |   | Dr.C Nemury Silega Martínez                | Profesor  |
| Herramientas para la toma de decisiones          | Especializado<br>3 | 3 | Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez                 | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Rafael Arturo Trujillo RasuaPrincipal | Profesor  |
| Gestión de organizaciones orientadas a proyectos | Especializado      | 3 | Dr.C Francisco Andrés Cano Alonso          | Principal |
|                                                  |                    |   | Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez                 | Profesor  |

|  |  |  |                                    |          |
|--|--|--|------------------------------------|----------|
|  |  |  | Dr.C Anisleiby Fernández Hernández | Profesor |
|  |  |  | Olga Lidia Martínez Leyet          | Profesor |

## SISTEMA DE EVALUACIÓN DE LOS CURSOS

En la modalidad a distancia la vida activa del maestrante se realiza a través de la plataforma. En esta modalidad las asignaturas se organizan por lecciones, donde se desarrollan los diversos contenidos para el estudio de los maestrantes. Esta forma de enseñanza académica se complementa con la orientación de tareas enfocadas a la realización práctica de actividades de la gestión de proyecto y la formación científica de los maestrantes, la participación en los foros de discusión y la realización actividades autoevaluativas a través de recursos educativos de la plataforma.

Juegan un papel fundamental en la modalidad a distancia la guía de orientación y el glosario de términos. La guía orienta a los estudiantes en cuanto a las características del curso, sus contenidos, las tareas a realizar y los materiales de apoyo. El glosario de términos engloba los conceptos fundamentales a manejarse en los cursos.

### Sistema de evaluación:

En la variante a distancia: a partir del conjunto de temas brindados el estudiante podrá autoevaluarse a través de los recursos educativos que ofrece la plataforma de educación a distancia. La discusión de las tareas orientadas se realizará virtualmente soportada por herramientas para la comunicación videoconferencia, chat y foros. Estas tareas deben estar enfocadas a la realización práctica de actividades de la gestión de proyecto y la formación científica de los maestrantes.

### Evaluación final del programa de maestría

Para la realización del trabajo final, el tema del maestrante debe ser aprobado por el comité académico de la maestría y ser un resultado científico-técnico que exprese la solución de un problema teórico o práctico relacionado con el proyecto.

El trabajo final será resultado de actividades de investigación, desarrollo y/o innovación y podrá expresarse en forma de trabajo de tesis o proyecto. En cualquier caso el trabajo final se presentará en una memoria escrita donde se exige la demostración de las habilidades requeridas, rigor teórico o metodológico y adecuado al conocimiento del estado del arte nacional e internacional de los temas abordados. La memoria escrita será individual y deberá ser defendida ante tribunal a través de herramientas de videoconferencia que permiten la comunicación simultánea bidireccional de audio y video de un grupos de personas distantes. En caso de ser posible y factible se realizará en un tribunal presencial.

El trabajo final estará enmarcado en alguno de los temas de las líneas de investigación de Gestión de Proyectos o de Ingeniería de software y Gestión de la Calidad aprobadas por el Consejo Científico de la Universidad.

Temas de Investigación donde se podrán presentar los trabajos finales:

1. Dirección integrada de proyectos.
2. Gestión de Alcance e Ingeniería de Requisitos.
3. Gestión de Tiempo
4. Gestión de riesgo
5. Gestión de Recursos Humanos.
6. Gestión del conocimiento
7. Gestión de interesados
8. Gestión de integración
9. Gestión de calidad
10. Gestión de costos y adquisiciones
11. Gestión de las comunicaciones
12. Comercialización de software
13. Modelos de desarrollo de software
14. Arquitectura de sistemas

Cada alumno deberá tener un tutor el cual será aprobado por el Comité Académico del programa de maestría.

La estructura y organización de la memoria escrita seguirá los lineamientos establecidos por el reglamento de postgrado vigente.

La memoria escrita se defenderá ante un tribunal y para el acto de defensa se nombrará un oponente. La defensa se organizará en acto público a menos que existan restricciones de confidencialidad que impliquen la realización del ejercicio de defensa a puertas cerradas.

En caso necesario promoviendo el adelanto de las fechas de defensas de tesis de los estudiantes, y solo aplicable a aquellos estudiantes que cumplan completamente todos los requisitos previstos para las defensas se propondrán fechas adelantadas de seminarios y del acto de defensa.



## COMPOSICIÓN DEL COMITÉ ACADÉMICO

| Nombre                       | Función              | Email                                                  | Categoría Docente / Investigativa |
|------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Dr.C Pedro Y. Piñero Pérez   | Coordinador, miembro | <a href="mailto:ppp@uci.cu">ppp@uci.cu</a>             | Profesor Titular                  |
| Dr.C Roberto Delgado Victore | Miembro              | <a href="mailto:robertodv@uci.cu">robertodv@uci.cu</a> | Profesor Titular                  |
| Dr.C Armando Pérez Fuentes   | Miembro              | <a href="mailto:armandopf@uci.cu">armandopf@uci.cu</a> | Profesor Titular                  |
| Dr.C Surayne Torres López    | Miembro              | <a href="mailto:storres@uci.cu">storres@uci.cu</a>     | Profesor Asistente                |
| Dr.C Pascual Verdecia Vicet  | Miembro              | <a href="mailto:pverdecia@uci.cu">pverdecia@uci.cu</a> | Profesor Asistente                |

**FECHA DE INICIO DE LA EDICIÓN:** septiembre de 2017

**FECHA DE CIERRE DE LA EDICIÓN:** enero del 2019

### MODALIDAD

En la edición actual, se impartirá los cursos en la modalidad presencial, semipresencial y a distancia.

### PLAN DE CADA CONVOCATORIA:

1. Completamiento de créditos del programa (excepto la defensa de la tesis).
2. Entrega de la tesis.
3. Taller de predefensa (Actividad final de Seminario de Tesis).
4. Defensa de la tesis.

### ENTREGA DE DOCUMENTOS PARA LA SOLICITUD:

Los documentos los pueden hacer llegar por una de estas dos vías:

- De manera personal en el Laboratorio de gestión de proyectos en el Docente 1 viejo. Carretera a San Antonio de los Baños, Km. 2 ½. Torrens, La Lisa, La Habana, Cuba.
- Enviar los documentos escaneados al correo electrónico [maestriagp@uci.cu](mailto:maestriagp@uci.cu).

Los documentos deben estar de la siguiente manera:

- Solicitud de ingreso y aprobación de la administración: debe estar firmado por la administración en cada hoja.
- Curriculum Vitae: firmado por el solicitante en cada hoja.
- Planilla de solicitud de matrícula: firmado por el solicitante en cada hoja.
- Fotocopia de título cotejada en la institución donde se graduó el solicitante.
- Foto de carné de identidad del solicitante.



**ADMISIÓN:**

El comité académico se reúne, revisa la documentación entregada en las solicitudes y partir de esto conforma la matrícula inicial de la maestría.

La notificación de la aceptación es hasta el 10 de julio.

**COSTO DEL PROGRAMA**

Contactar a: [servicios.academicos@uci.cu](mailto:servicios.academicos@uci.cu)

**DIRECCIÓN PARA MÁS INFORMACIÓN**

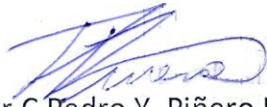
Grupo Coordinador de la Maestría de Gestión de Proyectos Informáticos

Laboratorio de Investigaciones de Gestión de Proyectos

Dirección Postal: Carretera a San Antonio de los Baños, Km. 2 ½. Torrens, La Lisa, La Habana, Cuba.

Correo electrónico: [maestriagp@uci.cu](mailto:maestriagp@uci.cu)

Teléfono: (53)(7) 8358282

  
Dr. C Pedro Y. Piñero Pérez  
Coordinador de la Maestría en Gestión de  
Proyectos Informáticos  
Universidad de las Ciencias Informáticas

  
UCI  
Universidad de las Ciencias Informáticas  
DIRECCIÓN T:  
INFRAESTRUCTURA PIS